

หัวข้อปริญญานิพนธ์	การลดของเสียในสายการประกอบรถยนต์ (กรณีศึกษา บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด)		
ชื่อนักศึกษา	นายสุรณัฐ	ศิลปจารย์	570407390024*
	นายประสิทธิ์	แช่ตัน	570407390023
	นายธนภัทร	วจนาวาริรัตน์	570407390026
สาขาวิชา	เทคโนโลยีวิศวกรรมอุตสาหกรรม		
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ จีรวัดน์ ปล้องใหม่		
ปีการศึกษา	2558		

บทคัดย่อ

เนื่องด้วยสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ค่อนข้างชะลอตัว ผู้ผลิตจึงจำเป็นต้องมีการปรับตัว เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเพื่อรักษาระดับของผลประกอบการไม่ให้ตกลงไปตามทิศทางของตลาด ทั้งนี้ต้นทุนในการผลิตถือเป็นตัวแปรสำคัญ และการที่มีของเสียเกิดขึ้นจำนวนมากย่อมส่งผลทำให้ต้นทุนต่อหน่วยสูงขึ้นตามไปด้วย จึงมีความเห็นว่าการลดของเสียที่เกิดขึ้นในสายการประกอบมีความสำคัญ และอาจนำมาซึ่งประโยชน์กับบริษัทฯ จึงทำการศึกษาเรื่องการลดของเสียที่เกิดจากการประกอบรถยนต์ TOYOTA HILUX REVO 2015 วิธีการแก้ไขปัญหาลำดับแรกเริ่มจากการได้ศึกษาขั้นตอนการประกอบรถยนต์ Revo รุ่น C-Cab หลังจากนั้นก็ดำเนินการเก็บข้อมูลข้อเสียที่เกิดขึ้นจากการประกอบโดยพบว่าปัญหาของเสียเกิดจากวิธีการและวัตถุดิบ ตลอดจนพนักงาน ผู้ปฏิบัติจึงได้เริ่มทำการปรับปรุง วิธีการทำงานโดยจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน (WI) เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง ประสิทธิภาพด้านพนักงานให้จัดการอบรม ทั้งด้านทฤษฎี และปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำงานเพื่อให้พนักงานเกิดความชำนาญขึ้นผลการปรับปรุงสรุปได้ว่าสามารถปรับปรุงกระบวนการประกอบได้มาตรฐานดีขึ้นและสามารถลดปริมาณของเสียลงซึ่งผลการเปรียบเทียบอัตราส่วนของเสียที่เกิดขึ้น ก่อนปรับปรุงระหว่างเดือนกรกฎาคม-กันยายน 2558 พบปัญหาทั้งหมดเฉลี่ยโดยรวม 452 คันต่อเดือน การผลิตหลังการปรับปรุงระหว่างเดือนมกราคม-มีนาคม 2559 พบปัญหาทั้งหมดเฉลี่ยโดยรวม 140 คันต่อเดือน หลังการปรับปรุงพบว่าสภาพปัญหาที่พบในสายการประกอบลดลงโดยรวม 312 คัน คิดเป็น 69%