

หัวข้อปริญญานิพนธ์	การลดความผิดพลาดการเบิกจ่ายและการจัดการพื้นที่สินค้าคงคลัง เพื่อความปลอดภัย (กรณีศึกษา บริษัทค้าเหล็กไทย จำกัด มหาชน)		
ชื่อนักศึกษา	นายศักดิ์เทวิน	ผาแก้ว	570407390010
	นายปฏิภาณ	เดชพลกรัง	570407390011
	นายวินิจ	สารราช	570407390052
สาขาวิชา	เทคโนโลยีวิศวกรรมอุตสาหกรรม		
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.คมพันธ์ ชมสมุทร		
ปีการศึกษา	2558		

บทคัดย่อ

จากปัญหาในการทำงานปัจจุบัน ของบริษัท ค้าเหล็กไทย จำกัด มหาชน ที่มีปัญหาในการทำงาน ในเรื่องการจัดส่งสินค้าผิด การจัดเก็บสินค้าที่ไม่มีความเป็นระเบียบ และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในการทำงาน ทางคณะผู้จัดทำได้ดำเนินการเสนอวิธีการจัดการปัญหาคลังสินค้าให้เป็นระบบ โดยการแก้ไขปัญหาการขึ้นสินค้าผิด ส่งมอบให้ลูกค้าผิด โดยวิเคราะห์หาสาเหตุปัญหาที่ทำให้เกิดการขึ้นสินค้าผิดและจัดทำขั้นตอนการทำงาน (WI) ให้เป็นมาตรฐานในการทำงาน จัดการระบบพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้า ให้มีความเป็นระเบียบ โดยใช้หลัก 5ส. ในการปรับปรุงพื้นที่ จัดทำป้าย ตีเส้น แบ่งการจัดเก็บสินค้าที่ชัดเจนและมีรายละเอียดขนาดของสินค้าที่ชัดเจน และการประเมินความเสี่ยงในการทำงาน มีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงในการทำงาน จากการปรับปรุงพบว่า สามารถลดความผิดพลาดในการขึ้นสินค้าผิดลดลง 75% โดยเฉลี่ย และพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าโกดัง E สามารถลดพื้นที่ในการจัดเก็บโดยมีพื้นที่ในการจัดเก็บเพิ่มขึ้น 80.09% หลังการปรับปรุง ทำให้คลังสินค้ามีระบบการจัดเก็บที่ดีและสะดวกต่อพนักงานในการปฏิบัติงาน ในการประเมินความเสี่ยงในการทำงาน ผลการประเมินความเสี่ยงพบว่าความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของพนักงาน จากระดับที่มีความเสี่ยงสูง จึงจัดให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างปลอดภัยในพื้นที่ความรับผิดชอบของบริษัท