

หัวข้อปริญญานิพนธ์	การประยุกต์การบริหารโครงการสำหรับการเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรม (กรณีศึกษา บริษัท โบรเซ่ ดีลอยด์ ออโตโมทีฟ จำกัด)		
ชื่อนักศึกษา	นายสิทธิเดช	สีบแสง	560407318504
	นายสาธิต	ธิดากรณ์	560407318516
	นายอดิสร	ทิวาพัฒน์	560407318530
สาขาวิชา	เทคโนโลยีวิศวกรรมอุตสาหกรรม		
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาธิต รุ่งฤดีสมบัติกิจ		
ปีการศึกษา	2558		

บทคัดย่อ

จากการดำเนินการปรับปรุงงานกิจกรรมการเปลี่ยนทางวิศวกรรมหมายเลข 2015_005 ที่ใช้ระยะเวลาดำเนินการ 157 วันเป็นกิจกรรมที่มีระยะเวลาในการดำเนินการล่าช้ามากที่สุด โดยขั้นตอนในการดำเนินการประกอบด้วย (1) วิเคราะห์สภาพปัจจุบันของกิจกรรม (2) กำหนดแนวทางการปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน (3) ทำการปรับปรุงตามแนวทางที่กำหนดไว้ (4) ทำการทวนสอบการดำเนินการที่ปรับปรุง (5) หาโอกาสความน่าจะเป็นที่กิจกรรมแล้วเสร็จ (6) การดำเนินการจริง ในการดำเนินการใช้หลักการในการวิเคราะห์สายวิกฤตและหาแนวทางการปรับปรุงกระบวนการดำเนินการ โดยทำการวิเคราะห์สายวิกฤตจำนวน 3 ครั้งและทำการปรับปรุงงานตามสายงานวิกฤตด้วยเทคนิค 5W1H และหลักเกณฑ์ ECRS พบว่าสามารถลดระยะเวลาการดำเนินการได้ลงจนเหลือระยะเวลาดำเนินการ 110 วัน หรือลดลงร้อยละ 23.08 จากเป้าหมายระยะเวลาของลูกค้า และทำการประมาณเวลาตามหลักการของ PERT จะพบว่าเวลาที่คาดหวังที่ปรับแล้วคือ 113 วัน เนื่องจากผลกระทบของวันหยุดนักขัตฤกษ์จึงมีการเลื่อนระยะเวลา แล้วคำนวณหาโอกาสที่กิจกรรมแล้วเสร็จพบว่ามีโอกาสเพียง 0.04% ที่โอกาสจะแล้วเสร็จตามเป้าหมายของลูกค้าหรือภายใน 107 วัน และพบว่าใช้เวลาถึง 117 วันที่มีโอกาสความน่าจะเป็นที่กิจกรรมจะสำเร็จ 95% หลังจากนั้นนำแนวทางการปรับปรุงงานที่ได้จากโครงการนี้ไปปฏิบัติจริงแล้วพบว่าใช้เวลาเพียง 105 วันจาก 130 วัน ซึ่งน้อยกว่าเป้าหมายถึง 19.23 %