

หัวข้อปริญญานิพนธ์	การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการจัดการสินค้าคงคลัง (กรณีศึกษา บริษัท เอสเอสไอ เซฟเฟอร์ ซิสเต็มส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)		
ชื่อนักศึกษา	นายอดิสร	บุญนิยม	550407311535
	นายณรงค์ชัย	เกตแก้ว	550407311734
	นายวิชัย	ไชยเชษฐ์	550407311804
สาขาวิชา	เทคโนโลยีวิศวกรรมอุตสาหกรรม		
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ ศุภวัชร เมฆบุรณ		
ปีการศึกษา	2556		

#### บทคัดย่อ

จากการปรับปรุงประสิทธิภาพภายในคลังสินค้าและเปลี่ยนรูปแบบการทำงานที่นำมาใช้ปฏิบัติกับสินค้าคงคลัง ณ ปัจจุบัน สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานรูปแบบบริหารจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างดีตามแผนงานที่กำหนดไว้โดยการจัดการวิเคราะห์สินค้าคงคลังแบบเอปซีเพื่อคัดแยกวัสดุเป็นหมวดหมู่ A B และ C ทำให้คลังสินค้านี้มีการจัดวางสินค้าคงคลังโดยเน้นสำคัญตามลำดับความสำคัญหรือสินค้าที่ทำการควบคุมดูแลอย่างสม่ำเสมอ แล้วทำการปรับเปลี่ยนปริมาณการสั่งซื้อ กำหนดให้มีจุดสั่งซื้อหรือROP และกำหนดให้มีเซฟตี้สต็อกหรือSS ตามหลักทฤษฎีInventory Management โดยจากการปฏิบัติวิธีเดิมซึ่งมีการสั่งซื้อที่ไม่แน่นอนหรือเป็นการสั่งซื้อแบบเดาสุ่มซึ่งวิธีเดิมจะทำให้สินค้าคงคลังมีจำนวนมากจนทำให้เกิดสถานะเงินจม แล้วการกำหนดให้มีจุดสั่งซื้อและกำหนดให้มีเซฟตี้สต็อกเพื่อเป็นการป้องกันสินค้าคงคลังขาดมือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงเวลา จากเดิมภายในคลังสินค้าไม่มีการปฏิบัติงานโดยใช้ ทฤษฎี 5ส. และไม่มีการติดป้ายบ่งชี้ Visual Control บอกตำแหน่งของสินค้าชิ้นนั้นๆทำให้ผู้ดูแลปฏิบัติงานในส่วนนี้ทำงานล่าช้าในการค้นหาสินค้าเนื่องจากการจัดวางสินค้าไม่เป็นระเบียบ โดยหลังปรับปรุงทำให้ไม่เกิดความสับสนกับพนักงานที่ดูแลในส่วนนี้และมีระบบ ระเบียบการจัดการที่ดีขึ้น หลังจากปรับปรุงแล้วได้ทำการตรวจสอบและวัดผล โดยการนำข้อมูลมูลค่าสินค้าคงคลังเฉลี่ยใน 7 เดือนก่อนการปรับปรุงที่ได้จากช่วงแรกโดยมีมูลค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 5,767,133 บาท โดยมีการตั้งเป้าหมายที่จะลดมูลค่าของสินค้าคงคลังลงที่ 15% โดยจะคิดคำนวณจากค่าเฉลี่ยช่วงก่อนปรับปรุงมูลค่าเป้าหมายจะอยู่ที่ 4,902,063 บาท แต่พบว่าเมื่อหลังจากการปรับปรุงวิธีการใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ เก็บข้อมูล 4 เดือนหลังปรับปรุง มูลค่าอยู่ที่ 2,559,154 บาท หรือลดลงไป 56% ทำให้การเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการจัดการสินค้าคงคลังเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้