

หัวข้อปริญญานิพนธ์	การบริหารสินค้าคงคลัง บริษัท พี.ซี.สตีล โพลส์ แอนด์ แคบิ้น จำกัด
ชื่อนักศึกษา	นายนพฤทธิ์ โจทย์ 550407311122 นายรังสรรค์ ภารพัฒน์ 550407311637 นายอนุกุล โฉมแก้ว 550407311791
สาขาวิชา	เทคโนโลยีวิศวกรรมอุตสาหกรรม
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผศ.สาธิต รุ่งฤดีสมบัติกิจ
ปีการศึกษา	2556

บทคัดย่อ

กรณีศึกษานี้เป็นการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัทพี.ซี.สตีล โพลส์ แอนด์ แคบิ้น จำกัด พบว่าทางบริษัทพี.ซี.สตีล โพลส์ แอนด์ แคบิ้น จำกัด ประสบปัญหาเรื่องสินค้าคงคลังที่มีเป็นจำนวนมาก และมีสินค้าบางตัวที่ขาดในคลัง จึงทำให้เกิดปัญหาต้นทุนของสินค้าคงคลัง ซึ่งในการศึกษาถึงสาเหตุของปัญหาโดยใช้การสำรวจสินค้าคงคลังที่คลังจำนวนมากไม่ได้ใช้ให้เกิดประโยชน์ในคลังสินค้าที่ 5 สินค้าในคลังมีการจัดเรียงที่ไม่เรียบร้อย เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานและมีสินค้ามากเกินไป ไม่มีการจัดเก็บให้เป็นหมวดหมู่สะดวกต่อการใช้ ดังนั้นจึงทำการศึกษาสินค้าคงเหลือในคลังสินค้าที่ 5 ะไหล่ อุปกรณ์ประกอบตู้จำนวน76รายการของบริษัทพี.ซี.สตีล โพลส์ แอนด์ แคบิ้น จำกัด โดยทำการศึกษาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 ถึง วันที่ 1 สิงหาคม 2556 คัดแยกสินค้าพร้อมติดป้ายซีบ่ง เฉพาะหมวดหมู่ A 14 รายการ โดยนำทฤษฎี 5 ส.มาใช้ในการแก้ไขปัญหาสินค้าคงเหลือในคลังสินค้าที่ 5 คำนวณหาค่าพยากรณ์โดยใช้วิธี กระบวนการแบบคงที่(Constant Process) กระบวนการแบบแนวโน้ม(Trend Process) กระบวนการแบบฤดูกาล(Seasonal Process) กระบวนการแบบอย่างง่าย(Simple Process) คำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด EOQ จุดสั่งซื้อ(Reorder Point) และสต็อกเพื่อความปลอดภัย (Safety Stock) ทำการเปรียบเทียบต้นทุนระหว่างการซื้อแบบประหยัด(EOQ) วิธีใหม่กับการสั่งซื้อแบบ MAX-MIN วิธีเดิม และจากตารางเปรียบเทียบระหว่างการสั่งซื้ออย่างประหยัด (EOQ) มีต้นทุนในการสั่งซื้อน้อยกว่า การสั่งซื้อแบบ Max-Min ซึ่งการสั่งซื้ออย่างประหยัด (EOQ) วิธีใหม่ ลดต้นทุน มากกว่า การสั่งซื้อแบบ Max-Min แบบวิธีเดิม และสินค้าสามารถใช้งานตามความต้องการไม่มีสินค้าตกร้างมากนัก