

บทคัดย่อ

การศึกษาลดของเสียของกระบวนการชุบสี ของบริษัท เจ เค ซัพพลาย แอนด์ สตีล จำกัด โครงการงานนี้เริ่มต้นจากการศึกษาปัญหาของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต โดยเก็บข้อมูลตั้งแต่ เดือน มิถุนายน ถึง กันยายน พ.ศ. 2552 ซึ่งพบปัญหาที่เกิดขึ้นมี 3 ปัญหา ได้แก่ สีปูด สีชุบไม่ติดและสีเป็นหลุม จึงได้นำ 3 ปัญหานี้มาทำการแก้ไข และตั้งเป้าหมายลดของเสียลง 60 เปอร์เซ็นต์ ในการแก้ไขปัญหานั้นได้ใช้เทคนิคกลุ่ม สร้างงานคุณภาพ (Quality Control Circle : QCC) ใคอะแกรมเหตุและผล เพื่อช่วยในการวิเคราะห์ปัญหาของเสีย ดำเนินการในลักษณะ Deming Cycle วงจร(PDCA) และจัดตั้งกลุ่ม สร้างงานคุณภาพ เพื่อระดมสมองหาสาเหตุของปัญหาโดยใช้แผนภูมิแกงปลาวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไข โดยแสดงผลก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุงด้วยกราฟพาวเวอโต ปัญหาของเสีย ที่ได้เข้าไปศึกษาและวิเคราะห์ สีปูดเกิดจากสีตกตะกอนแก้ไขโดยการผสมสีให้เข้ากันก่อนเทลงในบ่อ สีชุบไม่ติดเกิดจากแผ่น อโนไลต์ในบ่อสีเสื่อมสภาพแก้ไขโดยกำหนดแผนการเปลี่ยนแผ่น อโนไลต์ และสีเป็นหลุมเกิดจากการตั้งค่าอโนไลต์ ในบ่อต่ำเกินไป แก้ไขโดยการปรับตั้งค่า อโนไลต์ ตามมาตรฐานงานและทำความสะอาดหัวอ่าน อโนไลต์ จากการดำเนินการแก้ไข ผลที่ได้สามารถลดของเสียจากกระบวนการผลิตตั้งข้อมูลการผลิตก่อนการปรับปรุง เดือนมิถุนายน ถึง เดือน กันยายน พ.ศ. 2552 มีของเสีย 19.9 เปอร์เซ็นต์จากการดำเนินการแก้ไข เดือน พฤศจิกายน ถึงเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2552 สามารถลดของเสียลงได้ 0.72 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเปรียบเทียบกับก่อนปรับปรุงคิดเป็นของเสียที่ลดลงได้ 96.38 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่ค้วางไว้